

РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ  
Администрация муниципального образования  
Тосненский район Ленинградской области  
муниципальное автономное образовательное учреждение  
дополнительного образования  
«Центр информационных технологий»

П Р И К А З

14.09.2023 г.

№ 29/1 о-д

*О внедрении методологии (целевой модели) наставничества педагогических работников*

Во исполнение приказа комитета образования администрации муниципального образования Тосненский район Ленинградской области № 03-01- 01-08-65/2022 от 28.01.2022 «О внедрении методологии (целевой модели) наставничества педагогических работников» и в соответствии с п.33 Распоряжения Правительства РФ от 31.01.2012 № 3273-р (ред. от 20.08.2021) «Об утверждении основных принципов национальной системы профессионального роста педагогических работников РФ, включая национальную систему учительского роста» (далее — Целевая модель наставничества).

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Назначить Берник Оксану Дмитриевну, педагога-организатора МАОУ ДО ЦИТ, куратором, ответственным за внедрение методологии (целевой модели) наставничества педагогических работников (функции – анализ, планирование, организация, контроль, обеспечение аналитического сопровождения деятельности).
2. Утвердить состав рабочей группы по внедрению методологии (целевой модели) наставничества педагогических работников:
  - Левчикова Л.И.– ИО директора МАОУ ДО ЦИТ
  - Вагнер Е.А. – заместитель директора по учебной работе МАОУ ДО ЦИТ.
3. Берник О.Д. назначить ответственным за своевременное предоставление обобщенной (сводной) информации по реализации Целевой модели наставничества в Учреждении.
4. Назначить Наставниками Клюкина В.В. и Майструка А.А. – педагогов дополнительного образования МАОУ ДО ЦИТ.
5. Утвердить:
  - план мероприятий (дорожную карту), внедрения целевой модели наставничества педагогических работников МАОУ ДО ЦИТ (Приложение 1).
6. Обеспечить надлежащее и своевременное выполнение мероприятий, внесённых в дорожную карту внедрения целевой модели наставничества педагогических работников в МАОУ ДО ЦИТ

7. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой

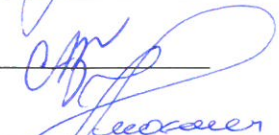


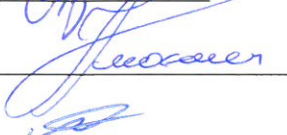
ИО директора:

Л.И. Левчикова.

С приказом ознакомлены:

Берник О.Д. 

Вагнер Е.А. 

Клюкин В.В. 

Майструк А.А. 

Утверждён

Приказом ИО директора МАОУ ДО ЦИТ

№ 29/1 о-д от 14.09.2023 г.

/Л. И. Левчикова/

## ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ (дорожная карта)

по реализации (Целевой модели) наставничества обучающихся МАОУ ДО ЦИТ на 2023-2024 год

(далее – Целевая модель наставничества)

| Содержание                                                                                                                               | Сроки                 | Ожидаемый результат<br>(вид документа)       | Показатели эффективности                                                                                                                                   | Ответственный                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Организационно-методическое сопровождение деятельности</b>                                                                            |                       |                                              |                                                                                                                                                            |                                               |
| Формирование базы наставляемых из числа обучающихся, представителей родительской общественности, выпускников, партнеров и т.д.           | Октябрь 2023          | Сформирована база наставляемых               | Количество участников, охваченных системой наставничества не менее 55% от общего количества членов каждой Целевой группы (55% от общего числа обучающихся) | Берник О.Д., педагог-организатор МАОУ ДО ЦИТ  |
| Формирование базы наставников из числа обучающихся, педагогов, представителей родительской общественности, выпускников, партнеров и т.д. | Октябрь 2023          | Сформирована база наставников                |                                                                                                                                                            | Вагнер Е.А., зам. директора по УР МАОУ ДО ЦИТ |
| Формирование перечня партнерских организаций в целях привлечения их к реализации программы (системы) наставничества                      | Октябрь - ноябрь 2023 | Сформирован перечень партнерских организаций | 2 % организаций, предприятий приняли участие в реализации                                                                                                  | Левчикова Л.И., ИО директора МАОУ ДО ЦИТ      |

|                                                                                                                                                                                                                                                          |                            |                                                                                                                                         |                                                        |                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Заключение соглашений с организациями-партнерами по внедрению целевой модели наставничества                                                                                                                                                              | Октябрь - ноябрь 2023      | Соглашения с организациями-партнерами                                                                                                   | Целевой модели наставничества, предоставив наставников | Левчикова Л.И.,<br>ИО директора МАОУ<br>ДО ЦИТ      |
| Организация общей встречи потенциальных наставников и наставляемых в формате "нетворкинг" (комплекс упражнений на знакомство, взаимодействие и коммуникацию)                                                                                             | Октябрь - ноябрь 2023      | Организована общая встреча в формате "нетворкинг", проведено пост-анкетирование на предмет предпочтительного наставника и наставляемого |                                                        | Берник О.Д.,<br>педагог-организатор<br>МАОУ ДО ЦИТ  |
| Формирование наставнических пар или групп                                                                                                                                                                                                                | Октябрь 2023               | Сформированы наставнические пары или группы                                                                                             |                                                        | Берник О.Д.,<br>педагог-организатор<br>МАОУ ДО ЦИТ  |
| Оформление согласий на обработку персональных данных участников Целевой модели наставничества и законных представителей обучающихся, не достигших 14-летнего возраста                                                                                    | Октябрь 2023               | Оформлены согласия на обработку персональных данных у 100% участников (из общей базы)                                                   |                                                        | Берник О.Д.,<br>педагог-организатор<br>МАОУ ДО ЦИТ  |
| Организация работы наставнических пар или групп:<br>- встреча-знакомство;<br>- пробная встреча;<br>- встреча планирование;<br>- совместная работа наставника и наставляемого в соответствии с разработанным индивидуальным планом;<br>- итоговая встреча | Ноябрь 2023                | Реализация мероприятий в рамках индивидуальных планов                                                                                   |                                                        | Клюкин В. В., педагог-наставник МАОУ ДО ЦИТ         |
| Проведение первых организационных встреч внутри наставнической пары/группы                                                                                                                                                                               | Октябрь - ноябрь 2023      | Проведены организационные встречи, составлены индивидуальные планы внутри каждой наставнической пары/группы                             |                                                        | Клюкин В. В., педагог-наставник МАОУ ДО ЦИТ         |
| Утверждение индивидуальных планов                                                                                                                                                                                                                        | Ноябрь 2023                | Приказ по образовательной организации об утверждении индивидуальных планов                                                              |                                                        | Вагнер Е.А., зам.<br>директора по УР<br>МАОУ ДО ЦИТ |
| Реализация индивидуальных планов                                                                                                                                                                                                                         | Декабрь 2023 – апрель 2024 | Индивидуальные планы реализованы не менее, чем на 90%, участие в реализации                                                             |                                                        | Берник О.Д.,                                        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                          |                                                                                                                                                                                  |                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                          | приняло 100% участников Целевой модели наставничества                                                                                                                            | педагог-организатор<br>МАОУ ДО ЦИТ                  |
| Организация общей заключительной встречи участников всех наставнических пар/групп в формате деловой игры "Твой результат – мои возможности"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Май 2024                 | Организована деловая игра для участников всех наставнических пар/групп в формате деловой игры "Твой результат – мои возможности", участие в игре приняло не менее 90% участников | Берник О.Д.,<br>педагог-организатор<br>МАОУ ДО ЦИТ  |
| <b>Программно-методическое сопровождение деятельности</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                          |                                                                                                                                                                                  |                                                     |
| Разработка программно-методических материалов, необходимых для реализации программы (системы) наставничества для каждой из наставнической групп                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Октябрь –<br>Ноябрь 2023 | Программные, методические и дидактические материалы                                                                                                                              | Берник О.Д.,<br>педагог-организатор<br>МАОУ ДО ЦИТ  |
| Разработка и утверждение мер по обеспечению доступности программ наставничества для обучающихся с особыми образовательными потребностями и индивидуальными возможностями здоровья, обучающихся, проявивших выдающиеся способности, обучающихся, попавших в трудную жизненную ситуацию, а также обучающихся из малоимущих семей, проживающих в сельской местности и на труднодоступных и отдаленных территориях, детей-сирот (оставшихся без попечения родителей) | Октябрь –<br>Ноябрь 2023 | Распорядительные акты                                                                                                                                                            |                                                     |
| Разработка формы диагностической анкеты, исходя из индивидуальных особенностей и потребностей наставляемого и ресурсов наставника для последующего мониторинга эффективности реализации Целевой модели наставничества                                                                                                                                                                                                                                            | Октябрь 2023             | Разработаны формы диагностической анкеты для каждой сформированной группы/пары                                                                                                   | Берник О.Д.,<br>педагог-организатор<br>МАОУ ДО ЦИТ  |
| Оформление итогового сборника, направление лучших практик в региональный наставнический центр для размещения на онлайн-платформе                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Май 2024                 | Оформлен электронный итоговый сборник с разделами:<br>– Результаты реализации Целевой модели наставничества в 2021-2022 учебном году.                                            | Вагнер Е.А., зам.<br>директора по УР<br>МАОУ ДО ЦИТ |

|                                                                                                                                                                  |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                  |                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Презентационные материалы по итогам проведения общих встреч, методические разработки деловой игры и нетворкинга.</li> <li>– Лучшие практики наставничества. Сборник размещен на информационных ресурсах организации [ссылки]. Лучшие практики оформлены в разработки и направлены в региональный наставнический центр (РНЦ) для размещения на региональной онлайн-платформе</li> </ul> |                                                    |
| <b>Аналитическое сопровождение деятельности, мониторинг</b>                                                                                                      |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                    |
| Анализ полученных анкет в ходе информационной кампании от потенциальных наставников и наставляемых, определение запросов наставляемых и возможностей наставников | Октябрь 2023             | Проанализированы анкеты, определены запросы наставляемых и ресурсы наставников, проведены собеседования с наставниками и наставляемыми с привлечением психологов и специалистов педагогических образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования, выбраны формы наставничества                                                                                                                       | Берник О.Д.,<br>педагог-организатор<br>МАОУ ДО ЦИТ |
| Анализ анкет, заполненных после организации общей встречи, нетворкинга                                                                                           | Октябрь 2023             | Анкеты проанализированы, сформированы наставнические пары/группы, информирование участников о сформированных парах/группах, создание приказа по организации о закреплении наставнических пар/группы                                                                                                                                                                                                                             | Берник О.Д.,<br>педагог-организатор<br>МАОУ ДО ЦИТ |
| Организация диагностики компетенций, возможностей наставников и потребностей наставляемых (по специально разработанной форме)                                    | Октябрь 2023             | Диагностика пройдена 100% участников Целевой модели наставничества, составлены сравнительные таблицы по учету изменений                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Берник О.Д.,<br>педагог-организатор<br>МАОУ ДО ЦИТ |
| Осуществление персонифицированного учета обучающихся, молодых специалистов и педагогов,                                                                          | Октябрь –<br>апрель 2023 | Реестр учета обучающихся участвующих в программе (системе) наставничества                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Майструк А.А.,<br>ПДО<br>МАОУ ДО ЦИТ               |

|                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |                                                                                                                                                                                                                   |                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| участвующих в программе (системе) наставничества                                                                                                                                                                                                  |                          |                                                                                                                                                                                                                   |                                               |
| Внесение в формы федерального статистического наблюдения данных о количестве участников программы (системы) наставничества и предоставление данных в РНЦ                                                                                          | Декабрь 2023<br>Май 2024 | Заполнена форма федерального статистического наблюдения данных о количестве участников программы наставничества и предоставлена в РНЦ                                                                             | Майструк А.А.,<br>ПДО<br>МАОУ ДО ЦИТ          |
| <b>Информационное сопровождение деятельности</b>                                                                                                                                                                                                  |                          |                                                                                                                                                                                                                   |                                               |
| Размещение информации о реализации Целевой модели наставничества на информационных ресурсах образовательной организации                                                                                                                           | В течение 2023 – 2024 г. | Не менее 5 публикаций на ресурсах:<br>МАОУ ДО ЦИТ                                                                                                                                                                 | Клюкин В. В., педагог-наставник МАОУ ДО ЦИТ   |
| Выступление на педагогическом совете с презентацией о реализации Целевой модели наставничества, проведение анкетирования                                                                                                                          | Май 2024                 | Протокол педагогического совета; в педагогическом совете приняло участие не менее 90% специалистов от общего количества педагогического состава, создан реестр потенциальных наставников из числа специалистов ОО | Клюкин В. В., педагог-наставник МАОУ ДО ЦИТ   |
| Выступления на родительских собраниях с презентацией о реализации Целевой модели наставничества, проведение анкетирования                                                                                                                         | Октябрь 2023             | Создан реестр потенциальных наставников из числа родителей обучающихся школы                                                                                                                                      | Вагнер Е.А., зам. директора по УР МАОУ ДО ЦИТ |
| Организация рабочих встреч с успешными выпускниками образовательной организации, партнерами, представителями НКО и т.д. – потенциальными наставниками с целью информирования о реализации Целевой модели наставничества, проведение анкетирования | В течение 2023- 2024 г.  | Организовано не менее 3 встреч, создан реестр потенциальных наставников из числа партнеров и выпускников школы                                                                                                    | Берник О.Д., педагог-организатор МАОУ ДО ЦИТ  |
| <b>Управление реализацией Целевой модели наставничеств на уровне образовательной организации</b>                                                                                                                                                  |                          |                                                                                                                                                                                                                   |                                               |
| Контроль процедуры внедрения и реализации Целевой модели наставничества                                                                                                                                                                           | В течение 2023 - 2024 г. | Выполнено 100% позиций Дорожной карты                                                                                                                                                                             | Вагнер Е.А., зам. директора по УР МАОУ ДО ЦИТ |
| Контроль за реализацией мероприятий, закрепленных за учреждением в установленные сроки                                                                                                                                                            | В течение 2023 - 2024 г. | Реализовано 100% мероприятий, закрепленных за учреждением в установленные сроки                                                                                                                                   | Левчикова Л.И.,<br>ИО директора МАОУ ДО ЦИТ   |
| Создание условий для участия представителей образовательной организации в региональных и всероссийских тематических событиях/конкурсах/фестивалях                                                                                                 | В течение 2023 – 2024 г. | Не менее 5 представителей образовательной организации приняли участие в региональных и всероссийских тематических событиях/конкурсах/фестивалях                                                                   | Левчикова Л.И.,<br>ИО директора МАОУ ДО ЦИТ   |